

## Treinamento: Governança e Gestão de Riscos na Previdência Privada

### 1. Objetivos

---

Apresentar, de forma aplicada e baseada em situações reais do setor, as estruturas e práticas de governança e gestão de riscos na Previdência Privada, visando o aprimoramento dos processos decisórios e da gestão no âmbito das entidades previdenciárias.

### 2. Data e horário

---

- Data: 26 e 27 de maio de 2026
- Horário: 9h30 às 12h30
- Formato: On-line e Ao Vivo

### 3. Metodologia e duração

---

Aulas on-line e ao vivo, com 6 horas no total, sendo 3 horas em cada dia, sendo apresentados estudos de casos práticos e reais aplicados no Setor, com debates orientados.

### 4. A quem se destina

---

Dirigentes, conselheiros, membros de comitês técnicos, técnicos e profissionais liberais das entidades de previdência privada, consultores internos e externos dessas entidades e representantes de patrocinadores e instituidores das EFPC.

### 5. Pontuação de Créditos para a PEC

---

O curso proporciona a pontuação de 3 créditos para a PEC do ICSS.

### 6. Competências desenvolvidas

---

Aprimoramento para os participantes do seu conhecimento e da sua compreensão sobre os fundamentos e funcionamento real da governança e da gestão de riscos para aplicabilidade prática, aprimoramento de processos de governança e gestão de riscos.

## **7. Coordenação Acadêmica**

---

Lygia Avena e Fábio Souza

## **8. Corpo Docente**

---

### **Elaine Turatti:**

Advogada, Mestranda em Governança Corporativa pela Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP). Diretora de Serviços Jurídicos e Regulatórios na PFM Consultoria. Integra a Comissão Especial de Previdência Privada da OAB/SP e é colaboradora do IPCOM. Possui certificações pelo ICSS e pela CPESG – Legal, Ethics & Compliance. Atua no segmento de Previdência Complementar desde 2006.

### **Germana Vogt:**

Advogada com 12 anos de atuação em Previdência Complementar, especializada em Governança Corporativa, Gestão de Riscos e Compliance. Risk Officer da Quanta Previdência. Auditora Líder ISO 42001. Coordenadora do Grupo de Estudos da Comissão de Seguros e Previdência Complementar da OAB/RS.

## **9. Programa**

---

### **AULA 1 – Docente Elaine Turatti**

#### **Módulo 1 — Princípios e Fundamentos de Governança na Previdência Complementar e sua aplicabilidade-prática**

- Finalidade da governança em entidades de previdência privada. A Governança como sistema de direção e decisão colegiada;
- Relação entre governança, proteção do participante e perenidade dos planos;

- Princípios aplicados ao setor: transparência, equidade, responsabilidade fiduciária e prestação de contas;
- Políticas institucionais (governança, investimentos, elegibilidade, conformidade).

## **Módulo 2 — Estruturas de governança das Entidades Fechadas de Previdência**

### **Complementar: papéis, limites e interfaces**

- Conselho Deliberativo: competência estratégica e limites de atuação;
- Conselho Fiscal: supervisão e independência;
- Diretoria Executiva: gestão e prestação de contas;
- Comitês de apoio (investimentos, auditoria, governança etc.);
- Segregação de funções e prevenção de conflitos de interesse;
- Relação entre patrocinador e entidade e participantes e relação com prestadores de serviços;
- Avaliação dos dirigentes e colegiados.

### **Questões críticas do setor**

- Interferência do patrocinador;
- Conselhos formais x conselhos atuantes;
- Sobreposição entre supervisão e execução;
- Seleção e supervisão de prestadores de serviços.

## **Módulo 3 — Processos de governança e funcionamento dos colegiados**

- Processo decisório e dinâmica de funcionamento dos colegiados;
- Fluxo de deliberação e suporte técnico;
- Papel dos pareceres e notas técnicas;
- Qualidade da informação para decisão;
- Registros, atas e rastreabilidade decisória.

### **Aplicação prática**

- Estruturação de pautas de conselho;

- Critérios de decisão colegiada;
- Papel da secretaria de governança;
- Formalização de deliberações.

#### **Módulo 4 — Desafios atuais de governança nas EFPCs: casos e lições aprendidas**

- Qualificação e capacitação de dirigentes;
- Independência e conflitos de interesse;
- Governança em entidades multipatrocinadas;
- Atuação efetiva de conselhos;
- Transparência e prestação de contas.

#### **Lições do setor:**

- Fragilidades recorrentes;
- Fatores críticos de sucesso em governança;
- Práticas que elevam a qualidade decisória;

#### **Encerramento**

#### **AULA 2 – Docente Germana Vogt**

#### **Módulo 5 — A integração estratégica da Gestão de Riscos na Governança**

- O papel da Gestão de Riscos no alcance dos objetivos da entidade;
- Elementos essenciais da Gestão de Riscos;
- Definição de apetite e tolerância à risco;
- Risco como fator de criação e preservação de valor;
- A utilização de indicadores-chave de risco (KRIs) como instrumento de monitoramento e tomada de decisão.
- Apresentação de cases, exercícios práticos, debates e dinâmica de Grupo.

#### **Módulo 6 — Aspectos Práticos da Gestão de Riscos**

- A adoção de modelos de mapeamento de riscos e matrizes de riscos;

- Avaliação de controles e construção de planos de resposta;
- Riscos emergentes (ESG, IA, reputacionais, sistêmicos, de mercado, tecnológicos, de crédito, dentre outros) e os seus impactos;
- Controles dos Riscos emergentes.
- Apresentação de cases, exercícios práticos, debates e dinâmica de Grupo.

## **Módulo 7 — Conclusões**

### **10. Investimento**

---

O investimento para participar do curso é de R\$ 550,00, podendo ser parcelado em até 3x de R\$ 183,33. Para realizar sua inscrição, obter mais informações ou tirar dúvidas sobre formas de pagamento e disponibilidade de vagas, entre em contato diretamente com o setor de matrículas pelo WhatsApp.

### **11. Falar com o setor de matrículas:**

---

**WhatsApp:** (21) 97287-1590

**Link direto:** [https://api.whatsapp.com/send?1=pt\\_BR&phone=5521972871590](https://api.whatsapp.com/send?1=pt_BR&phone=5521972871590)

**ICDS**

Instituto Connect de  
Direito Social